

## 16.2 DE ACHT METAFOREN VOLGENS MORGAN. BEWERKT DOOR VAN ES

- *Moraliteit*. Het doel van deze metafoor is om tot moreel verantwoord handelen te komen. De belangen die hierbij centraal staan zijn: zelfrespect en respect voor anderen. Belangrijke waarden zijn: billijkheid, gemoedsrust en solidariteit.
- *Organisme*. Het doel dat bij deze metafoor wordt nagestreefd is om in balans te blijven of te komen. Het belang dat hierbij centraal staat is: overleven als individu of als groep. Belangrijke waarden zijn: gezondheid, zelfstandigheid en vrijheid.
- *Machine*. Het doel van deze metafoor is beheersing en kosteneffectiviteit. De belangen die hierbij centraal staan zijn: financieel en economisch. Een belangrijke waarde is: efficiency van het primaire proces.
- *Politieke systemen*. Het doel van deze metafoor is macht en status. De belangen die hierbij centraal staan zijn: strategisch en psychologisch. Belangrijke waarden zijn: aanzien en succes in netwerken.
- *Hersenen*. Het doel van deze metafoor is organisatieleren voor continuïteit. De belangen die hierbij centraal staan zijn: kenniseconomisch en ecologisch. Een belangrijke waarde is: concurrentiepositie.
- *Flux*. Het doel van deze metafoor is openstaan voor verandering en zelf vorm geven. De belangen die hierbij centraal staan zijn: flexibiliteit en ontwikkeling. Belangrijke waarden zijn: alertheid, onbevangenheid en originaliteit.
- *Cultuur*. Het doel van deze metafoor is normeren en homogeniseren. De belangen die hierbij centraal staan zijn: antropologisch en sociologisch. Belangrijke waarden zijn: gebondenheid en bestuurbaarheid.
- *Zelfrestrictie*. Het doel van deze metafoor is vasthouden aan eigen overtuigingen. De belangen die hierbij centraal staan zijn: status quo en zelfbehoud. Belangrijke waarden zijn: geborgenheid, zelfbevestiging en vertrouwdheid.